



# Curriculum Vitae

## Hidde van der Wal

### Samenvatting

- Creatief, zorgt voor verrassende inzichten
- Brengt complexiteit terug tot essentie
- Brengt structuur aan
- Monetair macro econoom
- Doceert Management Accounting (Strategic Cost Management) aan de Executive Master of Finance and Control (RC opleiding) aan de Amsterdam Business School van de Universiteit van Amsterdam
- Is gespecialiseerd in financieel economisch meesterschap, rol en positie financiële functie, management van kosten, bedrijfsvoering en management control (beheersing) in organisaties

### Personalia

- Geboren in 1960
- Gehuwd, twee kinderen
- Woonachtig in Zwolle
- Te bereiken op 06 43 37 88 14 en via [hiddevanderwal@ijsselvliet.nl](mailto:hiddevanderwal@ijsselvliet.nl)

### Ervaring

- Vanaf januari 2014  
Bestuurslid Stichting Grote Kerk Zwolle
- Vanaf oktober 2008  
Ijsselvliet Organisatieadviseurs, gevestigd te Zwolle, mede eigenaar, directeur en adviseur
- 2007 – 2011  
Deeltijd lector Financieel Economisch Management (FEM) in het middenbedrijf aan de Hanzehogeschool te Groningen
- 2003 – 2008  
KPMG Business Advisory Services/National Practice, Senior manager, maakte deel uit van het management team van de adviespraktijk Noord Oost Nederland, inhoudelijk verantwoordelijk voor het adviesgebied bedrijfsvoering en financiële functie.
- 2001 – 2003  
LG.Philips Displays International (50/50 joint venture van Philips (NL) en LG Electronics (Korea), gevestigd te Hong Kong (SAR), verantwoordelijk voor de integratie van de financiële functie binnen de joint venture, rapporterend aan CFO en Corporate Controller.  
De integratie omvatte onder andere het opzetten van één manier van werken binnen de financiële functie, het opstellen en publiceren van de jaarrekening van de joint venture, samen met internal audit opzetten, inrichten en uitvoeren van interne controle, doen publiceren van accounting manual, namens de financiële functie participeren in tal van projecten met als doel significante en duurzame kostenverlaging, centralisatie boekhoudingen en deze ook uitbesteden. De functie omvatte ook een verhuizing met gezin naar Hong Kong.

- 2003 - 1996  
KPMG Accountants, Senior manager Regioconsult/Business Advisory Services Noord Oost Nederland te Zwolle en lid management team van de adviesgroep.
- 1993 – 1996  
KPMG Management Consultants, Senior adviseur in the groep Financieel Management te Utrecht.
- 1985 - 1993  
Philips Gloeilampenfabrieken N.V., Eindhoven, Corporate Forwarding (optimalisatie van distributie structuren en douane planning).  
Organisatie en Efficiency Nederlandse Philips Bedrijven (Productivity Improvement Programma's, ondersteunen bij de invoering van Business Performance Accounting, opzetten en uitvoeren van competentie management en -ontwikkeling van industrial engineers en deelname namens Philips in CAM-I Inc, Cost Management Committee, Advanced Cost Management.
- 1984 – 1985  
Dienstplicht, ROAG, Sectie Plannen Intendance, Bussum.

## Projecten

Hieronder volgt een opsomming van een aantal representatieve uitgevoerde projecten.

- Ondersteunen directie-aandeelhouder installatiebedrijf bij opstellen en uitvoeren van de 'winnende strategie'.
- Bij diverse bedrijven werkconferenties opzetten, inrichten en uitvoeren om te komen tot strategisch inzicht en bijhorende keuzes op basis van de 'winnende strategie' als aanpak.
- Verkenning mogelijkheden samenwerken vier verpleeg- en verzorginstellingen in het oosten van het land.
- Coachen van meerdere directeuren-aandeelhouders hoe om te gaan met groei van zijn bedrijf en zijn eigen rol en positie daarin.
- Coachen van diverse controllers/financieel directeuren om hun effectiviteit in de organisatie te verhogen.
- Onderzoek toekomst uitvoering Wsw voor acht gemeenten die samenwerken in een GR en met één uitvoeringsorganisatie voor de Wsw. Aanleiding is de invoering van de Wet werken naar vermogen.
- Doorlichten maandelijkse afsluitingsproces bij een business unit van een beursgenoteerde telecomprovider.
- Doorlichten en optimaliseren van order-to-cash proces bij een beursgenoteerde internationale wetenschappelijke uitgever.
- Doorlichten business plan en begroting van een sociaal werkvoorzieningschap.
- Onderzoek naar samenwerkingsmogelijkheden op het gebied van ondersteunende activiteiten voor een consortium van een aantal sociale werkvoorzieningschappen in noordoost Nederland.
- Onderzoek en advies naar opzet, inrichting en uitvoering van shared service center financiën voor een internationale producent van verrijkt uranium.
- Onderzoeken van de mogelijkheden om te komen tot centralisatie van ondersteunende stafafdelingen bij een sociaal werkvoorzieningschap.
- Opzetten en inrichten van invest to capitalize proces bij een beursgenoteerde telecomprovider.

- Onderzoeken en vervolgens daadwerkelijk optimaliseren van de integrale toe- en afvoerketens door middel van outsourcing bij een grote olie- en gaswinningsorganisatie in Nederland.
- Diverse onderzoeken naar opzet en inrichting van kostenverdelingen, ook op basis van activity-based costing, voor o.a. een middelgrote producten van bevestigingsmaterialen en een distributeur van geneesmiddelen.
- Onderzoeken bij diverse organisaties (o.a. een internationaal werkend ingenieursbureau, een sociaal werkvoorzieningschap, en een landelijk opererend schoonmaakbedrijf) naar de uitvoering van de dienstverleningsovereenkomsten en bijhorende opzet van verrekening.
- 'In control' brengen als het gaat om de financiële processen (debiteuren, crediteuren, grootboek) van een middelgroot ziekenhuis.
- Voor meerdere organisaties (o.a. een beursgenoteerde uitgever, een ontwikkelaar en producten van centrifuges voor de verrijking van uranium en een ingenieursbureau) de opzet, inrichting en werking van de financiële functie in kaart gebracht en verder geoptimaliseerd.
- Voor een grote gemeente in het oosten van het land een programma 'leren werken met prestatie-indicatoren' opgezet, ingericht en uitgevoerd voor alle geledingen in de organisatie.
- Voor diverse organisaties (o.a. een middelgroot ziekenhuis en een installatiebedrijf) ontwerpen van de periodieke managementrapportage, zowel inhoudelijk als qua vormgeving.

### Opleiding

- 1978 Atheneum B aan het Drachtster Lyceum te Drachten
- 1984 'Cum laude' aan de Rijksuniversiteit Groningen in de algemene economie (monetaire macro economie)
- 1992 Post-doctorale opleiding CIGO | Consultancy In Groepen en Organisaties – aan de universiteiten van Diepenbeek (B) en Leuven (B) afgerond

### Talenkennis

- Nederlands: vloeiend, in woord en geschrift
- Fries: vloeiend in woord, matig in geschrift
- Engels: vloeiend, in woord en geschrift
- Duits: vloeiend in woord, matig in geschrift

### Interesses

Actieve liefhebber van wielrennen, labradors en muziek, vooral Bach. Regelmatig te vinden in en bij grote en ook kleine treinen, vooral in Duitsland.

### Referenties

Indien gewenst of noodzakelijk kunnen via IJsselvliet in overleg referenties worden verstrekt.

### Onderwijs

- Doceert Management Accounting (Strategic Cost Management) aan de Executive Master of Finance and Control (RC opleiding) aan de Amsterdam Business School van de Universiteit van Amsterdam.
- Verzorgt, samen met Bert Gadellaa van IJsselvliet, de tweedaagse opleiding 'Business Controller met Impact', in samenwerking met Nive.
- Verzorgt, samen met Bert Gadellaa van IJsselvliet, de eendaagse opleiding 'Managementinformatie: wat heeft het management écht nodig!', in samenwerking met Vakmedianet.

### Publicaties en voordrachten (een selectie)

- De 'winnende strategie'. Het verschil maken. Van der Wal. IJsselvliet 'Whitepaper', augustus 2014.
- Agendeer werkkapitaal bij uw klant! Dijk en van der Wal. [www.accountancynieuws.nl](http://www.accountancynieuws.nl), augustus 2014.
- Strategic Cost Management. Enige aantekeningen. Syllabus EMFC. Van der Wal. 2013.
- Control, Controlling, Controller. Enige aantekeningen. Syllabus EMFC. Van der Wal. 2013.
- Controller moet eigen rol en positie herdefiniëren. De Graaf en van der Wal. Finance & Control, april 2012.
- Driedaagse masterclass 'Strategische Planning. Durf onzekerheid te omarmen', Gadellaa en van der Wal, voor The Perfect Fit, Lissabon, 2012.
- Driedaagse masterclass 'De nieuwe controller', Gadellaa en van der Wal, voor The Perfect Fit, Marrakech, 2011.
- Kwaliteit financiële administratie naar hoger niveau. Gadellaa en van der Wal. Tijdschrift Administratie, mei 2010.
- Financiële Functie Volwassenheidsmatrix. De financiële functie de maat genomen. Roeters, van der Wal, in Excellent Presteren, Visie op betere bedrijfsvoering, Algera (redactie), KPMG, Amstelveen, 2009.
- De harde kant van veranderen, lezing in het kader van het MD-traject aan Saxion Hogescholen, december 2008.
- Installatierede Lectoraat Financieel Economisch Management in het Middenbedrijf. Groningen, november 2007.
- De Staat van de Financiële Functie in Noordoost Nederland - Een onderzoek naar de feiten achter de financiële functie in het middenbedrijf. Van der Wal (red.), Zwolle, maart 2007 (KPMG publicatie).
- Noordoost-Nederland in Zaken. Trends en ontwikkelingen in het regionale bedrijfsleven 2000 – 2004. Van der Wal (red.), Zwolle, september 2006 (KPMG publicatie).
- Wat komt er na ABC, oftewel de zoektocht naar het objectieve kostenbegrip. Vinke, van der Wal, Finance en Control, Kluwer, oktober 2003 (artikel).
- Handen en voeten aan ABC. Werkboek met CD-ROM. Van Veen, van der Wal, Kluwer Bedrijfswetenschappen, 2000, Deventer (boek).
- Activity Based Costing, evolutie of revolutie. Boer, van Helden, van der Wal, Management Accounting en Control, december 2000 (artikel).
- Life Cycle Costing en Management. Tillema, van der Wal, Praktijkboek Financieel Management, oktober 2000 (artikel).
- Cost Management. Van Scorekeeper naar Business Partner. Van Veen, van der Wal, Kluwer Bedrijfswetenschappen, 1998, Deventer (boek).
- Business Performance Accounting, interne Philips publicatie, 1992.