



## Curriculum Vitae

### Samenvatting

- Oplossingsgericht en pragmatisch
- Organisatie inrichting en – ontwikkeling
- Maakt verbinding tussen verbetering van de organisatie en gedrag van mensen
- Geeft training om gewenste veranderingen in de organisaties te laten werken en verzorgt coaching van management en medewerkers
- Specialisaties: Leiderschap, training en coaching, changemanagement

### Persoonlijk profiel

Energiek, enthousiasme en doorzettingsvermogen zijn kwaliteiten die mij persoonlijk en ook in de aanpak van mijn werk typeren. Een gezonde dosis pragmatisme zorgt ervoor dat ik met beide voeten op de grond sta en mij als een vis in het water voel om van strategie naar realisatie te komen. Hierbij kan het gaan om het analyseren en verbeteren van organisaties en processen alsook om het verbinden van mensen. Uiteindelijk zijn het de mensen die het doen. Mijn internationale ervaring heeft er toe geleid dat ik dit ook in het Duits kan doen.

### Personalia

- Geboren in 1974
- Gehuwd, drie kinderen
- Woonachtig in Nijmegen
- Te bereiken op 06 53 61 64 98 en via [mariannekuenen@ijsselvliet.nl](mailto:mariannekuenen@ijsselvliet.nl)
- LinkedIn: [klik hier](#)

### Ervaring

- 2018 – heden   Organisatieadviseur bij IJsselvliet
- 2017-2018    Organisatieadviseur / Manager Bodel
- 2013-2017    Eigenaar BuroLiebe
- 2011-2013    Implementation Manager CSR VION Food Group
- 2008-2013    Enterprise Risk Manager VION Food Group
- 1999-2008    Organisatieadviseur KPMG

Van strategie naar realisatie, vormgeven en begeleiden organisatieveranderingen, coaching en training management en medewerkers, analyseren en optimaliseren procesmanagement en procesorganisaties, ondernemen in Duitsland.

### Projecten

- Procesmanagement en organisatieverbetering (Bredenoord)
- Eigen onderneming in business kleding voor vrouwen (BuroLiebe)
- Ontwerpen en invoeren Corporate Social Responsibility (VION)
- Opzetten en invoeren Risk Management functie (VION)
- Coaching van management en medewerkers (Duitsland)
- Geven van trainingen op gebied van persoonlijke ontwikkeling, proces- en riskmanagement (KPMG)
- Risk management projecten (diverse organisaties)
- Proces management projecten (diverse organisaties)

### Opleidingen/cursussen

- 2006 - 2010    Coaching (Transactionele Analyse)
- 2000 - 2002    Post doc Operational Auditing (Universiteit van Amsterdam)
- 1994 - 1999    Politologie/Bestuurskunde (Vrije Universiteit Amsterdam)
- 1993 - 1994    Psychologie (Universiteit Utrecht)